

معوقات تطبيق ادارة الجودة الشاملة بمؤسسات التعليم التقني والفنى (دراسة حالة المعهد العالى لتقنيات شؤون المياه العجیلات)

عواطف على عبد السلام موسى¹, المهدى الباروني سالم خبريش²

1,2 المعهد العالى لتقنيات شؤون المياه, العجیلات, ليبيا

الملخص

هدفت الدراسة إلى التعرف على معوقات تطبيق ادارة الجودة الشاملة بمؤسسات التعليم التقني والفنى، للعام 2018م. دراسة حالة المعهد العالى لتقنيات شؤون المياه العجیلات - دولة ليبيا. حيث تمثلت مشكلة الدراسة في عدم تطبيق المؤسسات التعليمية لتطبيق الجودة الشاملة وفقاً للأسس العلمية المتنوعة، والمتمثلة في تهيئة البيئة وتعيين ادارة مختصة للجودة الشاملة، والتي تعتبر من أهم المعوقات ، وظهر ذلك جلياً بالمعهد العالى لتقنيات شؤون المياه العجیلات، مما انعكس ذلك سلباً في تجاوز بعض المعوقات والمشاكل التي تطرأ أثناء تقييم العملية التعليمية بشكل عام بالسرعة المطلوبة. وفاقت الدراسة اختبار فرضيتين هما: توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين الميزانية الكافية للبحوث والتطوير، وجودة التعليم التقني والفنى بالمعهد العالى لتقنيات شؤون المياه، توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين التواصل وخدمة المجتمع، وجودة التعليم التقني والفنى بالمعهد العالى لتقنيات شؤون المياه واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي لوصف الظاهرة ومتغيراتها، والمنهج الاسقراني والاستباطي من خلال ملاحظة الظواهر وجمع البيانات، باستخدام برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية Spss وبناءً على مشكلة الدراسة والفرضيات الموضوعة تم اختيار عينة ميسرة لعدد (60) فرداً من مجتمع الدراسة البالغ عددهم (98) فرداً بنسبة 61.2% . وتوصلت الدراسة لعدد من النتائج منها لا توجد ميزانية كافية للبحوث والتطوير بالمعهد، وبهتم المعهد بالبرامج التي تخدم المجتمع. وكما توصلت لعدد من التوصيات منها على ادارة المعهد الاهتمام أكثر بالبرامج التي تخدم المجتمع من خلال البحث على ادارة المعهد أن تحرص على عملية التقييم والتطوير بشكل مستمر بهدف إجراء التعديلات اللازمة وطرح البديل المتاحة في أنشطته المختلفة.

الكلمات المفتاحية - مفهوم إدارة الجودة الشاملة - مفهوم الجودة في التعليم - معوقات تطبيق إدارة الجودة الشاملة - التعليم التقني والفنى

Abstract

The Study Aimed to identify the obstacles of the application of total quality Management in Technical and Technical Education institutions, for the year 2018 Case Study of the Higher Institute of Water Technology Al - Ajailat - State of Libya. The problem of the Study was: The non-application of educational institutions for the application of total quality Management in accordance with the established scientific principles, represented in the creation of the environment and the appointment of a competent department of total quality, which is one of the most important constraints, and this was evident at the Higher Institute of Water Technologies Ajailat, which reflected negatively in To overcome some of the obstacles and problems that arise during the evaluation of the educational process in general as quickly as required. The Study tested two hypotheses: there is a statistically significant relationship between the adequate budget for research and development, and the quality of technical and technical Education at the Higher Institute of Water Technology, there is a statistically significant relationship between communication and Community service, and the quality of technical and technical Education at the Higher Institute of Water Technology. The Study used the descriptive method: to describe the phenomenon and its variables, the inductive and deductive approach through observation of phenomena and data collection, using SPSS program. Based on the study problem and assumptions, a soft sample was selected for (60) members of the Study population (98) with 61.2% The Study reached a number of results, including: There is not enough budget for research and development in the Institute, and the Institute is interested in programs that serve the community. As I have reached a number of recommendations, including: The Management of the Institute to pay more attention to programs that serve the community through research, The Management of the Institute to ensure the process of evaluation and development on an ongoing basis in order to make the necessary adjustments and offer alternatives available in its various activities.

المقدمة:

لقد تزايد وعي المؤسسات والمنظمات في السنوات الأخيرة بضرورة مفاهيم إدارة الجودة الشاملة، حيث سعت العديد من الشركات والمنظمات في العالم لترسيخ مبادئ ومفاهيم الجودة في عملياتها التصنيعية والخدمية والإنتاجية. وذلك حتى تتمكن في مواجهة التحديات المرتبطة بشدة المنافسة محلياً ودولياً. حيث يعد مفهوم إدارة الجودة الشاملة من المفاهيم الحديثة التي تقوم على مجموعة من الأفكار والمبادئ التي تستطيع أي منظمة أو مؤسسة تطبيقها بهدف تحقيق أفضل أداء ممكن من حيث تحسين الإنتاجية، زيادة الأرباح، وتحسين سمعتها في السوق المحلي والخارجي، في ظل الارتفاع الكبير في عدد المؤسسات والشركات والمنظمات على اختلاف مجالاتها ونشاطاتها⁽¹⁾.

مشكلة الدراسة

تتبع مشكلة الدراسة في عدم تطبيق المؤسسات التعليمية لتطبيق إدارة الجودة الشاملة وفقاً للأسس العلمية المتبعة، والمتمثلة في تهيئة البيئة وتعيين ادارة مختصة لجودة الشاملة، والتي تعتبر من أهم المعوقات، وظهر ذلك جلياً بالمعهد العالي لتقنيات شؤون المياه العجيلات، مما انعكس ذلك سلباً في تجاوز بعض المعوقات والمشاكل التي تطرأ اثناء تقييم العملية التعليمية بشكل عام بالسرعة المطلوبة، وعليه يمكن صياغة مشكلة الدراسة الحالية بسؤال رئيسي تتبّع منه عدد من التساؤلات الفرعية كالتالي:

السؤال الرئيسي: هل ان معوقات تطبيق ادارة الجودة الشاملة بمؤسسات التعليم التقني والفنى تؤثر في ادائها بصورة مباشرة؟?
الأسئلة الفرعية: هل الميزانية الكافية للبحوث والتطوير، يمكن ان تلعب دوراً مهماً في وجودة التعليم التقني والفنى بالمعهد العالي لتقنيات شؤون المياه؟ هل ان التواصل وخدمة المجتمع، يمكن ان يسهم بالتجذير العكسي المتبدلة في جودة التعليم التقني والفنى بالمعهد العالي لتقنيات شؤون المياه؟

أهمية الدراسة

تستمد الدراسة أهميتها من أن الجودة الشاملة أصبحت حتمية لكل المؤسسات إذا كانت تعليمية أو إنتاجية أو خدمية لتحقيق النجاح، لذلك تتضح أهمية الدراسة في الآتي:

1. الأهمية العلمية تمثل في تطبيق ادارة الجودة الشاملة من حيث مفهومها و أهميتها والمعوقات التي تعيقها في عملية تطبيقها وتسلیط الضوء على الدعائم التي تقوم عليها متطلبات تطبيق إدارة الجودة الشاملة في المؤسسات التعليمية.
2. الأهمية العلمية تمثل في معرفة واقع تطبيق مفهوم ادارة الجودة الشاملة بالمعهد العالي لتقنيات شؤون المياه العجيلات، ومدى قيادة نشاط مخرجاته نحو مستويات الجودة العالمية لجميع المستفيدين. اضافة ان نتائج هذه الدراسة قد تفيد الجهة المباحثة في تطبيق مفهوم إدارة الجودة الشاملة بطريقة سلسة.

أهداف الدراسة

هدفت الدراسة إلى تحقيق ما يلي:
بين إبراز أهمية مفهوم تطبيق الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم التقني والفنى ومعرفة العلاقة الميزانية الكافية للبحوث والتطوير، وجودة التعليم التقني والفنى بالمعهد العالي لتقنيات شؤون المياه. واكتشاف العلاقة بين التواصل وخدمة المجتمع، وجودة التعليم التقني والفنى بالمعهد العالي لتقنيات شؤون المياه العجيلات، ومدى قيادة نشاط شؤون المياه، اضافة لبيان أهمية النتائج والاستنتاجات والتوصيات للجهة المباحثة، ومساهمتها في اتخاذ الاجراءات الكفيلة بتطبيقها.

فرضيات الدراسة

تم بناء الفرضيات اعتماداً على موضوع الدراسة، ومشكلتها وعناصرها المختلفة، وذلك وفقاً للآتي:
توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الميزانية الكافية للبحوث والتطوير، وجودة التعليم التقني والفنى بالمعهد العالي لتقنيات شؤون المياه. توجد علاقة ذات احصائية بين التواصل وخدمة المجتمع، وجودة التعليم التقني والفنى بالمعهد العالي لتقنيات شؤون المياه.

منهجية الدراسة

بناءً على مشكلة الدراسة التي تمت صياغتها وفرضياتها تم استخدام المناهج التالية:
المنهج الوصفي لوصف الظاهرة ومتغيراتها، وذلك من خلال جمع المعلومات و البيانات المتوفرة والضرورية لفهم وتقدير المشكلة، والمنهج الاستقرائي والاستنباطي حيث تم الاعتماد على هذا المنهج من خلال ملاحظة الظواهر وجمع البيانات، وذلك للتوصيل إلى مبادئ عامة وعلاقات كلية.
باستخدام برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية Spss

مصادر جمع البيانات والمعلومات: تم الاعتماد على نوعين من المصادر:
أولاً: المصادر الأولية: ممثلة في استماراة الاستبيان التي تم توزيعها على عينة الدراسة.
ثانياً: المصادر الثانوية: ممثلة في الكتب والمراجع والمجلات والدوريات والانترنت، بالإضافة الى المحفوظات والمنشورات الخاصة بموضوع الدراسة.

حدود الدراسة

تتمثل حدود الدراسة في:

أ. الحد الزمانى: للعام 2018م.

ب. الحد المكانى: المعهد العالى لتقنيات شؤون المياه - العجيلات.

ج. الحد البشرى الاداريين المهندسين والفيسبن المدربيين والموظفين بالمعهد.

الدراسات السابقة

بناءً على متغيرات الدراسة تم اختيار الدراسات التالية:

دراسة عفاف صلاح الدين ومحمد دلال يسر الله 2009م⁽²⁾: هدفت هذه الدراسة الى وضع تصور مقتراح لأنشاء وحدة الجودة الشاملة وتطوير الأداء بممؤسسات التعليم العالى فى ضوء المعايير الدولية وتكمن اهمية الدراسة فى أن معرفة إدارة الجودة الشاملة ونظم الاعتماد الأكاديمى سيساهم فى تحديد مدى تحقيق المؤسسات التعليمية لأهدافها وتحديد جوانب القوة لتعزيزها، وجوانب القصور للعمل على التغلب عليها، وتوصلت الدراسة الى الاستنتاجات التالية: عدم ملاءمة الأوضاع الأكاديمية والإدارية والمالية السائدة مع متطلبات تطبيق إدارة الجودة الشاملة، عدم الرابط بين المؤسسات التعليمية وقطاعات سوق العمل من حيث (مدى تطوير المناهج لمتطلبات سوق العمل)، ومقاومة التغيير سواء من العاملين أو من الإدارات.

دراسة: Prince, Christopher 2004⁽³⁾: انبثقت اهمية الدراسة من أهمية الاعتماد عملية معقدة كما ي Bennet بعض التفاصيل مثل معرفة الانشطة الازمة لذى العملية لفهم متطلبات الاعتماد للمؤسسات التعليمية في حالة التركيز على ادارة التعليم في الجامعات، وتوصلت الدراسة الى عدة استنتاجات منها: أصبح الاعتماد أحد المفاهيم المهمة، لأنها يتعامل مع انشطة التعليم التي تخدم المجتمع، لأن الحاجة لتطوير التعليم ونمو المؤسسات التعليمية أصبحت رائدة لعمليات التعليم المستمر في المستقبل فان البحث عن الاعتماد سيصبح من الأمور المهمة والتي تسعى لها الادارة كأحد الانشطة الرئيسة لها.

دراسة سهام موسى، شوقي شادلى 2013 م⁽⁴⁾: تكمن مشكلة الدراسة في تحديد إلى أي مدى يمكن أن يؤثر توافر أبعاد إدارة الجودة الشاملة في مستوى أداء المنظمة. هدفت الدراسة إلى تحليل أبعاد إدارة الجودة الشاملة المتمثلة في (دعم الإداراة العليا، التحسين المستمر ، تصميم وتطوير منتجات وخدمات جديدة، التركيز على الزبون، وضع الخطط الإستراتيجية)، وتوصلت الدراسة إلى أن هناك تأثير لأبعاد إدارة الجودة الشاملة مجتمعة في مستوى أداء المؤسسات المدروسة، كما أن هذه الأبعاد تؤثر كلا على انفراد في الأداء ولكن بدرجات مختلفة، إذا كان تأثير التحسين المستمر المرتبة الأولى تليها بعد وضع الخطط الإستراتيجية في حين أن هناك تأثير ضعيف لباقي الأبعاد، لا توجد علاقة بين طبيعة نشاط المؤسسة سواء خدمي أو صناعي ومستوى تطبيق إبعاد إدارة الجودة الشاملة، كما أن يتضح هذا التأثير بالنسبة لحجم المؤسسة.

دراسة نعمات محمد سعيد بشارة 2014 م⁽⁵⁾: هدفت الدراسة للتعرف على نظام إدارة الجودة الشاملة ومبادئها وروادها، ومستوى الوعي بالنظام لدى المديرين في المؤسسات والهيئات مع اقتراح بعض الحلول لإزالة المعوقات التي تحول دون تطبيق نظام إدارة الجودة الشاملة، وإظهار قيمة الوقت كعنصر رئيسي لتحقيق أهداف الإداراة، واستعراض أهم المفاهيم والاتجاهات العلمية الحديثة في مجال إدارة الموارد البشرية في إطار إدارة الجودة الشاملة على أداء العاملين، استخدمت الدراسةمنهج التاريhi في عرض الدراسات السابقة المرتبطة بموضوع الدراسة، والمنهج الاستنبطائي في تحديد القصور المنطقي الفروض الدراسية والتعرف على أنماط المشكلة والمنهج الاستقرائي لاختبار الفرضيات والمنهج الوصفي التحليلي من أجل تحليل الدراسة الميدانية. وتوصلت الى عدد من النتائج منها أن الهيئات والمنظمات لا تضع في قائمة أولويتها إستراتيجية تنمية الموارد البشرية وتحفيزهم كأساس لتأهيل العاملين.

المقارنة بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة

من خلال مراجعة المناهج من الدراسات التي تناولت الجودة الشاملة بممؤسسات التعليم العالى، يظهر أن تلك الدراسات اعتمدت الجودة الشاملة ونظم الاعتماد الأكاديمى في ضوء المعايير الدولية لمؤسسات التعليم العالى، وإدارة الجودة الشاملة وتنمية أداء المؤسسات، اضافة إلى إدارة الجودة الشاملة منهجية فاعلة لتوظيف الوقت وتنمية الموارد البشرية. يلاحظ ان معظم الدراسات بأن تركيزها جاء في إدارة الجودة الشاملة كمتغير مستقل وبالتالي، فإن الإضافات المتوقعة من هذه الدراسة مقارنة بالدراسات السابقة تكمن فيما يأتي: تركز في السعي على مفهوم شبه موحد عن إدارة الجودة الشاملة غير ادراج عدد من المفاهيم العلمية والتطبيقية عن مفهومها ومدى فعالية تطبيقها في المؤسسات التعليمية. تتميز هذه الدراسة الحالية بانفرادها في المتغير المستقل، لتتناولها معوقات ادارة الجودة الشاملة والذي لم تتناوله الدراسات السابقة التي لم تتحدث عنه قط مما يجعل ان الدراسة الحالية تعمقت اكثر في دراسة معوقات ادارة الجودة الشاملة بممؤسسات التعليم التقى والفنى منفردة من غيرها من الدراسات السابقة في هذا الجانب، والذي تمخض عنه نتائج وتوصيات ربما تزيد الجهة المبحوثة.

الإطار النظري للدراسة: يشتمل على:

1- مفهوم إدارة الجودة الشاملة: لقد تزايدوعي المنظمات في السنوات الأخيرة بضرورة مفاهيم إدارة الجودة الشاملة، حيث سعت العديد من الشركات والمنظمات في العالم لترسيخ مبادئ ومفاهيم ادارة الجودة الشاملة في عملياتها التصنيعية والخدمة والإنتاجية، وافتراض مساحة خاصة في تقسيماتها البيوكلاية⁽⁶⁾. وذلك حتى تتمكن في مواجهة التحديات الجديدة المرتبطة بشدة المنافسة محلياً ودولياً. حيث يعد مفهوم إدارة الجودة الشاملة من المفاهيم

الحديثة التي تقوم على مجموعة من الأفكار والمبادئ التي تستطيع أي منظمة تحقيق أفضل أداء ممكن ، وتحسين الإنتاجية، وزيادة الأرباح، وتحسين سمعتها في السوق المحلي والخارجي، في ظل الارتفاع الكبير في عدد الشركات والمنظمات على اختلاف مجالاتها ونشاطاتها⁽⁷⁾.
مفهوم الجودة: يرجع مفهوم الجودة (Quality) إلى الكلمة اللاتينية (Qualities) والتي تعني طبيعة الشخص أو طبيعة الشيء ودرجة الصلاحة وقديمًا كانت تعني النقاوة والإتقان من خلال قيامهم بتصنيع الآثار التاريخية والدينية في تماثيل وقلاع وقصور لأغراض التفاخر بها او لاستخدامها لأغراض الحماية وحدثاً تغير مفهوم الجودة بعد تطور علم الادارة وظهور الانتاج الكبير والثورة الصناعية وظهور الشركات الكبرى وازدياد المنافسة، إذ أصبح لمفهوم الجودة أبعاد جديدة ومتعددة⁽⁷⁾. واصطلاحاً الجودة تعني المطابقة لاحتياجات وانخفاض معدل الفشل كما تعني الريادة والامتياز في عمل الأشياء، كما تعني تحقيق اهداف المستفيدين باستقرار ورغباتهم⁽⁸⁾.

مفهوم الجودة في التعليم: أن مفهوم الجودة في التعليم له معنيان مترابطان أحدهما واقعي والأخر حسي، فالجودة بمعناها الواقعي تعني التزام المؤسسة التعليمية بإنجاز مؤشرات ومعايير حقيقة مترافق عليها مثل معدلات الترقية ومعدلات الكفاءة الداخلية الكمية، ومعدلات تكافة التعليم، أما المعنى الحسي للجودة يتركز على مشاعر أو أحاسيس متلقى الخدمة التعليمية كالطلاب وأولياء امورهم، والمجتمع⁽⁹⁾. وهنالك بعض المصطلحات التي تحدث نوعاً من اللبس والغموض البعض عند الحديث عن مفهوم الجودة، عليه لابد من توضيحها لإزالة ذلك اللبس وهي⁽¹⁰⁾:

أ/ تخطيط الجودة الشاملة : Quality Planning (QP): هي جزء من ادارة الجودة يركز على وضع أهداف الجودة، وتحديد العمليات التشغيلية الضرورية والموارد المرتبطة بتحقيق أهداف الجودة.

ب/ ضبط الجودة : Quality Control (QC): هي جزء من ادارة الجودة يركز على تلبية متطلبات الجودة ، ويشمل الاساليب والأنشطة الهدفة إلى مراقبة العمليات والحد من أسباب عدم المطابقة في جميع مراحل تحقيق المنتج، وينظر عادة إلى ضبط الجودة على انه وسيلة للكشف عن العيوب وليس لمنع حدوثها

ج/ تأكيد الجودة : Quality Assurance (QA): هو جزء من إدارة الجودة يركز على توفير الثقة بأن متطلبات الجودة سيتم تلبيتها ، من خلال جملة من الأنشطة المنهجية المخطط لها والمطبقة ضمن نظام إدارة الجودة. ويؤكد هذا المفهوم على مبدأ الواقعية، أي منع حدوث العيوب باعتماد أساليب ضبط موثقة على الأنشطة المنفذة في جميع مراحل تحقيق المنتج.

د/ تحسين الجودة : Quality Improvement (QI): هو جزء من ادارة الجودة يركز على زيادة القدرة على تلبية الجودة من حيث فاعليتها وكفاءتها ، من خلال تحقيق أفضل ضبط لجميع الأنشطة والعمليات . وبعد تحسين الجودة أساساً لمفهوم إدارة الجودة الشاملة Total Quality Management (TQM)

هـ/ إدارة الجودة : Quality Management (QM) : هو كافة أنشطة التسويق المتعلقة بتوجيه وضبط المنظمة فيما يخص الجودة ، من خلال الاستعانة بطرائق تحقيق الجودة مثل التخطيط للجودة، وضبط الجودة، وتأكيد الجودة، وتحسين الجودة.
أهداف إدارة الجودة الشاملة تمثل اهداف ادارة الجودة الشاملة في⁽¹¹⁾: زيادة القدرة التنافسية للمنظمة أو المؤسسة، زيادة كفاءة المنظمة في ارضاء العملاء والتقوف والتميز على المنافسين، زيادة إنتاجية كل عناصر المنظمة، زيادة حركة ومرورنة المنظمة في تعاملها مع المتغيرات قدرة أعلى على استثمار الفرص، وتجنب المخاطر والمعوقات، ضمان التحسين المتواصل الشامل لكل قطاعات ومستويات وفعاليات المنظمة زيادة القدرة الكلية للمنظمة على النمو المتواصل، وزيادة الربحية وتحسين اقتصadiات المنظمة.

معوقات تطبيق إدارة الجودة الشاملة أهم معوقات تطبيق إدارة الجودة الشاملة هي⁽¹²⁾:
حداثة موضوع إدارة الجودة الشاملة وخاصة في البلدان النامية، عدم توافر الكفاءات البشرية المؤهلة في هذا المجال، تخصيص مبالغ غير كافية لأجل تطبيق إدارة الجودة الشاملة، الاعتقاد الخاطئ لدى البعض العاملين بعدم حاجتهم إلى التدريب، إتباع الأسلوب الدكتاتوري الأوتوقراطي في الإدارة وتشدد المديرين في تفويض صلاحياتهم، مقاومة التغيير لدى بعض العاملين بسبب طبيعتهم المقاومة للتغيير أو سبب الخوف من تأثير التغيير عليهم أو غير ذلك من الأسباب عدم الإلمام بالأساليب الإحصائية لضبط الجودة، توقع النتائج السريعة للفوائد التي يمكن تجنيها المنظمة من جراء تطبيق إدارة الجودة الشاملة، وعدم وجود نظام فعال للاتصالات والتغذية العكسية.

2/ التعليم التقني والفنى: هو ذلك النطء من التعليم العالي النظامي ما فوق الثانوي ودون المستوى الجامعي، والذي يرتكز على الأساليب التربوية والتدريسية والتدريبية والفنية، وعبارة التعليم التقني تطلق على جوانب العملية التعليمية التي تتضمن بالإضافة إلى التعليم العام دراسة التكنولوجيا والعلوم المرتبطة بها واكتساب المهارات والمعرف وضروب الفهم المتمسسة كلها بالطابع العملي فيما يتعلق بالمهن والأعمال في مختلف القطاعات الاقتصادية والاجتماعية، لتغطية احتياجات سوق العمل من التقنيين والفنين من ذوي المؤهلات العالية. لا نقل مدة الدراسة بالمؤسسات التقنية عن سنتين من ثلاثة سنوات إلى أربع سنوات في مختلف الاختصاصات الصناعية والزراعية والصحية والإدارية وغيرها بعد مرحلة الدراسة الثانوية يمنح خريجها بعد اجتياز المقررات الدراسية الدبلوم التقني العالي ، والبكالوريوس في العلوم والتقنية⁽¹³⁾.

المعايير والمؤشرات الخاصة بتدقيق أداء المؤسسات التعليمية: تسعى المؤسسات التعليمية الحديثة إلى التميز في تقديم خدماتها التعليمية، وذلك من خلال الالتزام بمعايير معينة، اذ تعد هذه المعايير والمؤشراتقياس النتائج وجيد النشاطات والعلميات بما يضمن لها التميز⁽¹⁴⁾. من أهم الأسس التي تستند إليها علمية تدقيق الأداء والتي من خلالها التمكن من بلورة النتائج والحكم على أداء المؤسسة ومدى تحقيقها للأهداف المرسومة لها⁽¹⁵⁾، وينظر إلى المعيار بأنه مقياس أو مسطرة أو مرجعية يقاس بها الأداء، وعندما يقارن المعيار بالأداء الفعلي يمكن الحصول على مؤشر لقياس الأداء. وتعد معايير الاعتماد

الاקדמי باعتبارها شروط ومواصفات تشير الى حملة الابعاد، او القواعد او المرامي التي يتعين على المؤسسة التعليمية الالتزام بها وأن هناك نوعان من المؤشرات (مقاييس الأداء) التي يمكن في ضوئها تدقيق أداء المؤسسات التعليمية وهما^(١٦):

أ - **المؤشرات الوصفية (النوعية) للأداء:** تكون على شكل عبارات محددة وتسمى بالتقيم الوصفي، وان مؤشرات الأداء هذه تمكن من معرفة كفاءة وفاعلية النظام الأكاديمي في المؤسسة التعليمية، ويمكن عن طريقها قياس مستوى تحقق اهداف و غايات التعليم الجامعي، كما تكشف مؤشرات الأداء هذه عن المشكلات المهمة في ادارة النظام الأكاديمي.

ب - **المؤشرات الكمية للأداء:** يعتمد تدقيق أداء مؤسسات التعليم العالي على مجموعة من المؤشرات الكمية ويحدد لكل منها وزن أو درجة، حيث توضع مؤشرات كمية لكل جانب من جوانب العملية التعليمية، وهذا يتطلب توافق قواعد بيانات متقدمة لتوفير المعلومات اللازمة عن أداء المؤسسة التعليمية، ويتم تحديد الأوزان التي يجب توافرها في المؤسسة التعليمية لكل من أعضاء هيئة التدريس ومشرفي المختبرات والمعامل، والمباني والمرافق الأكademie، وقاعات التدريس والمدرجات والمختبرات المتخصصة، والوسائل التعليمية، فضلاً عن الأوزان خاصة للدراسات العليا.

المعهد العالي لتقنيات شؤون المياه: هو احد الفروع التعليمية النوعية البحثية التابعة للهيئة الوطنية للتعليم التقني والفنى، هدفها التدريس والتدريب، والبحث العلمي، وخدمة المجتمع. تم إنشاء المعهد العالي لتقنيات شؤون المياه العجيالت بقرار من أمين اللجنة الشعبية العامة للتعليم والشباب والرياضة والبحث العلمي والتكون المهني (سابقاً) رقم (209) لسنة 1994 تحت اسم المركز العالي لشؤون المياه، وكان معتمدا عند الإنشاء ثلاثة أقسام فقط وهي (المعالجة وتقنيات التحاليل - الحفر والموارد المائية - تقنية وتحلية المياه)، بعد ذلك تم اعتماد أقسام جديدة وهي (البيئة والتلوث - الأنابيب والمضخات وأوعية الضغط - الكيميائيات النفعية) ليصبح عدد الأقسام ستة أقسام علمية تهدف إلى تأهيل الطلاب علمياً ومهنياً بما يلي احتياجات سوق العمل من الملاكات المؤهلة.

إجراءات الدراسة الميدانية تحليل البيانات واختبار الفرضيات
يشتمل هذا الجانب على الإجراءات التي تم اتباعها في التخطيط للدراسة الميدانية موضحة خطوات تصميم استماره الدراسة ووصف المجتمع والعينة؛ وتقييم أدوات القياس من خلال اختبارات الصدق الظاهري والاتساق الداخلي بالإضافة إلى توضيح الأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليل البيانات؛ وذلك على النحو التالي :

أولاً : مجتمع وعينة الدراسة : يشتمل مجتمع الدراسة على الاساتذة، والمديرين والمدرسين، والإداريين والموظفين بالمعهد العالي لتقنيات شؤون المياه بالعجيالت (دولة ليبيا)، وبالبالغ عددهم 98 فرداً. حيث تم توزيع (60) استبانة بنسبة (61,2%) على عينة من مجتمع الدراسة، استردت منها (52) استبانة وذلك بنسبة 86,7% وهي نسبة تمثل عينة الدراسة ومعقولة لتعيم نتائج الدراسة وذلك من مجتمع الدراسة البالغ عدد (98) فرداً. الجدول (1) يبيّن ذلك:

الجدول (1) الاستبيانات الموزعة والمعددة

البيان	العدد	النسبة
الاستبيانات الموزعة	60	%100
الاستبيانات التي تم إرجاعها	52	%86.7
الاستبيانات التي لم يتم إرجاعها	8	%12.3
الاستبيانات الصالحة للتحليل	52	%86.7

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الاستبيان 2019م

وللخروج بنتائج دقيقة قدر الامكان حرصت الباحثة على تنوع عينة الدراسة من حيث شمولها على متغيرات النوع العمر، الحالة الاجتماعية المؤهل العلمي المسمى الوظيفي، سنوات الخبرة بالمعهد، ويكون الهدف الاساسي من هذه البيانات هو الاطمئنان على مدى تفهم المبحوثين لعبارات الاستبانة وفيما يلي وصفاً مفصلاً لأفراد عينة الدراسة وفقاً للخصائص والمتغيرات المذكورة اعلاه:

الوصف الإحصائي لعينة الدراسة حسب الخصائص الشخصية: الجدول (2) يوضح ذلك.

النسبة المئوية	العدد	النوع
%77	40	ذكر
%23	12	أنثى
%100	52	المجموع
النسبة المئوية	العدد	العمر
%6	3	أقل من 30 سنة
%27	14	30 وأقل من 40 سنة
%48	25	40 وأقل من 50 سنة
%18	9	50 وأقل من 60 سنة
%2	1	60 سنة فأكثر
%100	52	المجموع
النسبة المئوية	العدد	المؤهل العلمي
0	لا يوجد	ثانوي
%42	22	جامعي
%56	29	فوق الجامعي
%2	1	دبلوم عالي
%100	52	المجموع
النسبة المئوية	العدد	التخصص
%8	4	إدارة اعمال
%2	1	محاسبة
%10	5	تقنية حاسوب
%27	14	هندسة
%12	6	حاسوب ونظم معلومات
%42	22	أخرى

%100	52	المجموع
النسبة المئوية	العدد	المسمى الوظيفي
%6	3	اداري
%54	28	أستاذ
%18	9	معيد
%18	9	مدرس
%2	1	موظف
%2	1	فني
%2	1 دكتور	أخرى
%100	52	المجموع
النسبة المئوية	العدد	سنوات الخبرة
%10	5	أقل من 5 سنوات
%25	13	5 وأقل من 10 سنوات
%15	8	10 وأقل من 15 سنة
%50	26	15 سنة فأكثر
%100	52	المجموع

المصدر: إعداد الباحث من استماراة الاستبيان 2019 م.

من الجدول (2) يتضح الآتي:

- توزيع أفراد العينة حسب النوع: تم استقصار المبحوثين عن النوع، وقد أعطوا متغيرين هما ذكر وأنثى. وقد كانت إجاباتهم على هذين المتغيرين. وأن غالبية أفراد العينة المبحوثة من الذكور حيث بلغت نسبتهم 77% من افراد عينة الدراسة بينما بلغت نسبة الإناث في العينة (23) % وقد يعزى ذلك لسياسة بعض المؤسسات في التوظيف.
- توزيع أفراد العينة حسب العمر: كذلك تم سؤال المبحوثين عن أعمارهم، وقد أعطيت لهم عدد من الخيارات للفئات العمرية، وقد كانت إجاباتهم على هذه المتغيرات مختلفة، وفقاً لما يلي (27) اعمارهم تتراوح ما بين 30 الى 40 سنة و 48 % اعمارهم تتراوح ما بين 40 الى 50 سنة، و 18% اعمارهم تتراوح ما بين 50 الى 60 سنة، و 2% اعمارهم أكثر من 60 سنة ومما سبق يتضح أن أعلى نسبة هي مجموع ما بين 30 سنة الى 50 سنة حيث بلغت نسبتهم 75% ، وهي تمثل سن الشباب والنشء والخبرة والمعرفة، ويُعزى ذلك إلى أن المعهد موضوع الدراسة تتمتع كوارده بالخبرة والمعرفة وهم من سن الشباب.
- توزيع أفراد العينة حسب المؤهل العلمي: أن معظم افراد عينة الدراسة في المعهد العالي لتقنيات شؤون المياه مؤهلهم العلمي فوق الجامعي وذلك بنسبة 56% و 42 جامعي، 2% دبلوم عالي.
- توزيع أفراد العينة حسب التخصص الأكاديمي: ان 8% من افراد عينة الدراسة تخصصهم الأكاديمي ادارة اعمال و 2% تخصصهم الأكاديمي محاسبة و 10% تخصصهم الأكاديمي تقنية حاسوب و 27% تخصصهم الأكاديمي هندسة و 12% تخصصهم الأكاديمي حاسوب ونظم معلومات و 42% تخصصات أكاديمية اخرى . وذلك تبعاً للتخصصات المطلوبة بالمعهد.

5. توزيع افراد عينة الدراسة حسب المسمى الوظيفي: يلاحظ ان 2% من افراد عينة الدراسة في المعهد العالي لتقنيات شؤون المياه يعملون موظفين، و 54% اساتذة، و 6% اداريون، و 18% معيدين، و 18% مدربون، و 2% فنيين، و 2% وظائف اخرى، وتعبر هذه الفئات تعبر ايجابي عن مجتمع الدراسة الذي يمكن ان يقدم اجابات مفيدة ما داخل الاستبيان المقام لهم.
6. توزيع افراد عينة الدراسة حسب سنوات الخبرة: يلاحظ ان 10% من افراد عينة الدراسة سنوات خبرتهم اقل من 5 سنة، و 25% خبرتهم ما بين (5 - 10) سنة، و 15% خبرتهم ما بين (10 - 15) سنة، و 50% خبرتهم (15) سنة فأكثر، وهذا يدل على ان المعهد يتمتع بكوادر لها خبرات تراكمية مما يسهم ذلك في زيادة سمعة المعهد وتقديم مخرجات مرغبة للمجتمع.

ثانياً: اداة الدراسة : تم الاعتماد على اداة الاستبيانة لعدة اسباب منها ، انخفاض التكلفة مقارنة بالتلفون وإعطاء فرصة كافية للمبحوثين للتفكير وشعور المستجيب بالحرية وعدم الرقابة في التفكير والاختبار.

وصف الاستبيان: تم ارفاق خطاب مع الاستبيان للمبحوثين فيه تنوير وتوضيح بأهداف الاستبيان وقد تم تقسيم الاستبيان الى قسمين:

(أ). القسم الأول: ويحتوى على البيانات الشخصية لأفراد عينة الدراسة حسب متغيرات (النوع، العمر الحالة الاجتماعية ، المؤهل العلمي ، التخصص الأكاديمي ، المسمى الوظيفي، الخبرة).

(ب). القسم الثاني: يحتوى هذا القسم على عدد (14) عبارة طلب من افراد العينة تحديد استجاباتهم عن ما تصفه كل عبارة وفقا لمقاييس (ليكرت) الخامسي المتردج الذي يتكون من خمسة مستويات مغلقة (أوافق بشدة ، أوافق ، محابي ، لا أوافق ، لا أتفق بشدة وتم توزيع هذه العبارات على الفرضيات بمعدل (7) عبارات لكل فرضية من الفرضيات.

ثالثاً: ثبات وصدق اداة الدراسة:

- 1- الثبات والصدق الظاهري: للتأكد من الصدق الظاهري للاستبيانة ومدى صلاحية عباراته من حيث الصياغة والوضوح ، قام الباحثة بعرض الاستبيان على عدد من المحكمين الأكاديميين والمختصين في مجال الدراسة وباللغة عدهم (3) ثلاثة من مختلف الواقع الوظيفية والتخصصات العلمية ، وتم عمل التعديلات اللازمة وفقا لمقرراتها.
- 2- الثبات والصدق الإحصائي: يقصد ثبات الاختبار ان يعطي المقياس نفس النتائج اذا ما تم استخدامه أكثر من مرة تحت ظروف مماثلة، او اذا تم تطبيق الاختبار على مجموعة من الأفراد ورصدت درجاتهم ثم أعيد تطبيق نفس الاختبار على المجموعة يتم الحصول على الدرجات نفسها ، ويتم في هذه الدراسة استخدام طريقة التجزئة النصفية باستخدام معادلة (سييرمان - براون) ومعادلة الفا كرونياخ.
- اما الصدق فهو مقياس المعرفة درجة صدق المبعوثين من خلال اجاباتهم على مقياس معين ، وفي هذه الدراسة يتم استخدام أسلوب الجزر التربيري لمعامل الثبات لقياس الصدق وتتراوح قيمة كل من معامل الصدق والثبات بين الصفر والواحد الصحيح⁽¹⁷⁾. قام الباحثة في هذه الدراسة بحساب معامل ثبات المقياس المستخدم في الاستبيان بطريقة التجزئة النصفية التي تقوم على أساس فصل اجابات افراد عينة الدراسة عن العبارات ذات الأرقام الفردية عن إجاباتهم عن العبارات ذات الأرقام الزوجية ثم حساب معامل ارتباط بيرسون بينهما ثم حساب معامل الثبات وفقا لمعاملة سبيرمان - براون بالصيغة الآتية⁽¹⁸⁾:

$$\text{معامل الثبات} = \frac{1+R}{2R}$$

حيث R معامل ارتباط بيرسون بين الإجابات ذات الأرقام الفردية والإجابات على العبارات ذات الأرقام الزوجية من خلال عينة استطلاعية بحجم (15) فردا من مجتمع الدراسة وتم حساب ثبات الاستبيان من العينة الاستطلاعية حسب طريقة التجزئة وكانت النتائج كما في الجدول (3).

الجدول (3) الثبات والصدق الإحصائي لأفراد العينة الاستطلاعية على الاستبيان

معامل الصدق والثبات	معامل الثبات	معامل الارتباط	الفرضيات
0.90	0.81	0.68	الفرضية الأولى
0.88	0.77	0.63	الفرضية الثانية

المصدر: اعداد الباحث من بيانات الاستبيان باستخدام برنامج spss 2019م

يلاحظ من الجدول ان جميع معاملات الصدق والثبات لاجابات افراد العينة الاستطلاعية على العبارات المتعلقة بكل فرضية من الفرضيات كانت أكبر من (0.50) وقربا من الدرجة (100%) في بعضها مما يوفر قدراما من الاطمئنان على ان اداة الدراسة تتصرف بالثبات والصدق بما يحقق أغراض الدراسة و يجعل التحليل الإحصائي سليما و مقبولا.

رابعاً: الأساليب الإحصائية المستخدمة في التحليل: لتحقيق أهداف الدراسة واختبار فرضياتها تم استخدام الأساليب الإحصائية التالية:

- 1- المنوال وذلك لأنه الأنسب لقياس البيانات الوصفية وكمقياس من مقاييس النزعة المركزية.
- 2- النسب العامة للموافقة وعدم الموافقة.
- 3- التوزيع التكراري والنسبة المئوية.

- 4- معامل ارتباط بيرسون ، ومعامل ارتباط سبيرمان - برانون لحساب معامل الثبات.
 5- اختبار كأي تربع حيث كانت المعنوية لقيمة كأي المحسوبة (0.50) حيث كانت الجدولية لكل العبارات بدرجة حرية 4 ومستوى معنوية %5 تساوي (3,83).

خامساً: الجدول (4) المتosteطات الحسابية والانحرافات المعيارية لعبارات الفرضية الأولى: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الميزانية الكافية للبحوث والتطوير، وجودة التعليم التقني والفنى بالمعهد العالي لتقنيات شؤون المياه.

النتيجة	الأهمية النسبية	الترتيب	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارات
لا أوفق	%34	7	0.64	1.71	توجد ميزانية كافية للبحوث والتطوير بالمعهد
لا أوفق	%36	6	0.89	1.79	ساعدت الميزانية الموجودة بالمعهد على إنشاء قاعدة البيانات التي يمكن الاستفادة منها في البحوث العلمية
لا أوفق	%43	5	0.78	2.15	تحرص إدارة المعهد على عملية التقييم بشكل مستمر لمصادره المالية للبحوث والتطوير بهدف إجراء التعديلات اللازمة وطرح البدائل المتاحة
محايد	%54	2	0.95	2.69	تشكل إيرادات الطلاب نسبة مقدرة لإيرادات بالمعهد ومساهمتها في مجال البحث والتطوير
محايد	%51	3	0.67	2.56	يخصص المعهد نسبة مقدرة من إيراداته للمشاريع البحثية المستهدفة
محايد	%62	1	1.08	3.13	مصادر التمويل الموجودة بميزانية المعهد ضعيفة لا تلبى جل الأهداف المخطط لها
لا أوفق	%47	4	0.82	2.38	يحتاج المعهد إلى وجود موارد مالية إضافية لمواجهة خططه البحثية والتوسعة
لا أوفق	%47		0.71	2.34	المؤشر العام للفرضية

المصدر: اعداد الباحث من واقع الدراسة الميدانية 2019م

يتضح من الجدول (4) مايلي:

- 1 جميع العبارات التي تعبّر عن الفرضية الأولى تُوجّد علاقّة ذات دلالة إحصائية بين الميزانية الكافية للبحوث والتطوير، وجودة التعليم التقني والفنى بالمعهد العالي لتقنيات شؤون المياه يزيد متوسطها عن الوسط المعياري (3) وهذه النتيجة تدل على موافقة أفراد العينة على كل العبارات التي تعبّر عن الفرضية.
- 2 أهم عبارات الفرضية هي العبارة التي تنص على: مصادر التمويل الموجودة بميزانية المعهد ضعيفة لا تلبّي جل الأهداف المخطط لها ، حيث بلغ متوسط إجابات أفراد العينة على العبارة (3.13) وبانحراف معياري (1.08) وأهمية نسبية بلغت (62%).
- 3 أما المرتبة الأخيرة فقد جاءت الفقرة تُوجّد ميزانية كافية للبحوث والتطوير بالمعهد حيث بلغ متوسطها (1.71) وبانحراف معياري (0.64) وأهمية نسبية بلغت (34%).
- 4 كما بلغ متوسط جميع العبارات (2.34)، وهذا يدل على أنّ أفراد العينة يوافقون على جميع العبارات التي تقيّس الفرضية الأولى ، بانحراف معياري (0.71) وأهمية نسبية بلغت (47%)، مما يشير إلى تجانس إجابات المستطلعين تجاه هذه العبارات.

الجدول (5) اختبار مربع كاٰي لعبارات الفرضية الأولى : تُوجّد علاقّة ذات دلالة إحصائية بين الميزانية الكافية للبحوث والتطوير، وجودة التعليم التقني والفنى بالمعهد العالي لتقنيات شؤون المياه.

مستوى المعنوية	درجة الحرية	القيمة الجدولية	القيمة المحسوبة	العبارات
0.00	4	10.4	35.5	تُوجّد ميزانية كافية للبحوث والتطوير بالمعهد
0.00	4	10.4	38.4	ساعدت الميزانية الموجودة بالمعهد على إنشاء قاعدة البيانات التي يمكن الاستفادة منها في البحث العلمي
0.00	3	13	18	تحرص إدارة المعهد على عملية التقييم بشكل مستمر لمصادره المالية للبحوث والتطوير بهدف إجراء التعديلات اللازمة وطرح البذائل المتاحة
0.00	4	10.4	40.3	تشكل إيرادات الطلاب نسبة مقدّرة لإيرادات المعهد ومساهمتها في مجال البحث والتطوير
0.00	3	13	12.1	يخصّص المعهد نسبة مقدّرة من إيراداته للمشاريع البحثية المستهدفة
0.00	4	10.4	18.4	مصادر التمويل الموجودة بميزانية المعهد ضعيفة لا تلبّي جل الأهداف المخطّط لها
0.00	3	13	42.6	يحتاج المعهد إلى وجود موارد مالية إضافية لمواجهة خططه البحثية والتوسّعية
0.00	6	11.9	27.6	المؤشر العام للفرضية

المصدر: اعداد الباحث من واقع الدراسة الميدانية 2019م

بالاحظ من الجدول (5) ان:

- 1 بلغت قيمة (كاٰي تربّع) للعبارة الأولى (35.5) وهي أكبر من القيمة الجدولية (10.4) عند مستوى دلالة معنوية 5% وكذلك القيمة الاحتمالية (0.00) وهي أقل من (0.05) وبالتالي تصبح العبارة (تُوجّد ميزانية كافية للبحوث والتطوير بالمعهد) صحيحة ومقبولة.
- 2 بلغت قيمة (كاٰي تربّع) للعبارة الثانية (38.4) وهي أكبر من القيمة الجدولية (10.4) عند مستوى دلالة معنوية 5% وكذلك القيمة الاحتمالية (0.03) وهي أقل من (0.05) وبالتالي تصبح العبارة (ساعدت الميزانية الموجودة بالمعهد على إنشاء قاعدة البيانات التي يمكن الاستفادة منها في البحث العلمي) صحيحة ومقبولة.
- 3 بلغت قيمة (كاٰي تربّع) للعبارة الثالثة (18) وهي أكبر من القيمة الجدولية (13) عند مستوى دلالة معنوية 5% وكذلك القيمة الاحتمالية (0.00) وهي أقل من (0.05) وبالتالي تصبح العبارة (تحرص إدارة المعهد على عملية التقييم بشكل مستمر لمصادره المالية للبحوث والتطوير بهدف إجراء التعديلات اللازمة وطرح البذائل المتاحة) صحيحة ومقبولة.
- 4 بلغت قيمة (كاٰي تربّع) للعبارة الرابعة (40.3) وهي أكبر من القيمة الجدولية (10.4) عند مستوى دلالة معنوية 5% وكذلك القيمة الاحتمالية (0.00) وهي أقل من (0.05) وبالتالي تصبح العبارة (تشكل إيرادات الطلاب نسبة مقدّرة لإيرادات المعهد ومساهمتها في مجال البحث والتطوير) صحيحة ومقبولة.
- 5 بلغت قيمة (كاٰي تربّع) للعبارة الخامسة (24.4) وهي أكبر من القيمة الجدولية (13) عند مستوى دلالة معنوية 5% وكذلك القيمة الاحتمالية (0.00) وهي أقل من (0.05) وبالتالي تصبح العبارة (يخصّص المعهد نسبة مقدّرة من إيراداته للمشاريع البحثية المستهدفة) صحيحة ومقبولة.

-6 بلغت قيمة (كاي تربيع) للعبارة السادسة (18.4) وهي أكبر من القيمة الجدولية (10.4) عند مستوى دلالة معنوية 5% وكذلك القيمة الاحتمالية (0.00) وهي أقل من (0.05) وبالتالي تصبح العبارة (مصادر التمويل الموجودة بميزانية المعهد ضعيفة لا تلبى جل الأهداف المخطط لها) صحيحة ومقبولة.

-7 بلغت قيمة (كاي تربيع) للعبارة السابعة (42.6) وهي أكبر من القيمة الجدولية (13) عند مستوى دلالة معنوية 5% وكذلك القيمة الاحتمالية (0.00) وهي أقل من (0.05) وبالتالي تصبح العبارة (يحتاج المعهد إلى وجود موارد مالية إضافية لمواجهة خططه البحثية والتوسعية) صحيحة ومقبولة.

يشير اختبار (مربع كائي) لعبارات الفرضية الأولى إلى صحتها واثبات وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين الميزانية الكافية للبحوث والتطوير، وجودة التعليم التقني والفنى بالمعهد العالي لتقنيات شؤون المياه وذلك من خلال القيمة المحسوبة (27.6) ومقارنتها بالجدولية (119) وكذلك القيمة الاحتمالية للاختبار (0.00) تؤكد ذلك.

الجدول (6) الاحصاءات الوصفية لعبارات الفرضية الثانية: توجد علاقة ذات إحصائية بين التواصل وخدمة المجتمع، وجودة التعليم التقني والفنى بالمعهد العالي لتقنيات شؤون المياه

النتيجة	الأهمية النسبية	الترتيب	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارات
أوافق	%84	1	0.75	3.73	يهم المعهد بالبرامج التي تخدم المجتمع
أوافق	%69	2	0.94	3.46	يهم المعهد بالبحوث العلمية التي تساهم في تنمية المجتمع
لا أرى	%68	3	0.88	3.40	يهم المعهد بتلبية احتياجات المجتمع من خلال المسؤولية المجتمعية لديه
لا أرى	%67	4	0.79	3.35	يقدم المعهد الاستشارات العلمية والأكاديمية التي تسهم في خدمة المجتمع
لا أرى	%60	6	1.04	3	يقوم المعهد بتحديث برامجها بصورة دورية لمواكبة حاجات المجتمع
لا أرى	%62	5	0.98	3.10	يعمل المعهد على ترجمة توصيات الدراسات والبحوث التي تخدم المجتمع في شكل خطط تنفيذية
لا أوافق	%55	7	1.12	2.79	يهم المعهد بنشر الإنتاج العلمي من خلال تواصله في خدمة المجتمع
لا أوافق	%65		0.89	3.26	المؤشر العام للفرضية

المصدر: اعداد الباحث من واقع الدراسة الميدانية 2019

يتضح من الجدول (6) ما يلى:

-1 جميع عبارات الفرضية الأولى (توجد علاقة ذات إحصائية بين التواصل وخدمة المجتمع، وجودة التعليم التقني والفنى بالمعهد العالي لتقنيات شؤون المياه) يزيد متوسطها عن الوسط المعياري (3) وهذه النتيجة تدل على موافقة أفراد العينة على كل عبارات التي تعبر عن الفرضية.

-2 أهم عبارة من عبارات الفرضية هي العبارة التي تنص على: يهم المعهد بالبرامج التي تخدم المجتمع ، حيث بلغ متوسط إجابات أفراد العينة على العبارة (3.73) وبانحراف معياري (0.75) وأهمية نسبية بلغت (14).

-3 أما المرتبة الأخيرة فقد جاءت الفقرة يهم المعهد بنشر الإنتاج العلمي من خلال تواصله في خدمة المجتمع حيث بلغ متوسطها (2.79) وبانحراف معياري (1.12) وأهمية نسبية بلغت (55).

-4 كما بلغ متوسط جميع عبارات (3.26)، وهذا يدل على أن إفراد العينة يوافقون على جميع عبارات التي تقيس الفرضية الأولى ، بانحراف معياري (0.89) وأهمية نسبية بلغت (65)، مما يشير إلى تجانس إجابات المستطلعين تجاه هذه العبارات.

الجدول (7) اختبار مربع كأي لعبارات الفرضية الثانية : توجد علاقة ذات إحصائية بين التواصل وخدمة المجتمع، وجودة التعليم التقني والفنى بالمعهد العالي لتقنيات شؤون المياه.

مستوى المعنوية	درجة الحرية	القيمة الجدولية	القيمة المحسوبة	العبارات
0.00	4	10.4	44.9	يهم المعهد بالبرامج التي تخدم المجتمع
0.00	4	10.4	42.3	يهم المعهد بالبحوث العلمية التي تساهمن في تنمية المجتمع
0.00	3	10.4	38.2	يهم المعهد بتلبية احتياجات المجتمع من خلال المسؤولية المجتمعية لديه
0.00	4	10.4	30.5	يقدم المعهد الاستشارات العلمية والأكاديمية التي تسهم في خدمة المجتمع
0.00	3	10.4	14.9	يقوم المعهد بتحديث برامجه بصورة دورية لمواكبة حاجات المجتمع
0.00	4	10.4	19.1	يعمل المعهد على ترجمة توصيات الدراسات والبحوث التي تخدم المجتمع في شكل خطط تنفيذية
0.00	3	10.4	17.6	يهم المعهد بنشر الإنتاج العلمي من خلال تواصله في خدمة المجتمع
0.00	6	10.4	36.4	المؤشر العام للفرضية

المصدر: اعداد الباحث من واقع الدراسة الميدانية 2019م

يلاحظ من الجدول (7) ان:

- بلغت قيمة (كأى تربيع) للعبارة الأولى (44.9) وهي أكبر من القيمة الجدولية (10.4) عند مستوى دلالة معنوية 5% وكذلك القيمة الاحتمالية (0.00) وهي أقل من (0.05) وبالتالي تصبح العبارة (يهم المعهد بالبرامج التي تخدم المجتمع) صحيحة ومقبولة.
- بلغت قيمة (كأى تربيع) للعبارة الثانية (42.3) وهي أكبر من القيمة الجدولية (10.4) عند مستوى دلالة معنوية 5% وكذلك القيمة الاحتمالية (0.03) وهي أقل من (0.05) وبالتالي (تصبح العبارة يهم المعهد بالبحوث العلمية التي تساهمن في تنمية المجتمع) صحيحة ومقبولة.
- بلغت قيمة (كأى تربيع) للعبارة الثالثة (38.2) وهي أكبر من القيمة الجدولية (10.4) عند مستوى دلالة معنوية 5% وكذلك القيمة الاحتمالية (0.00) وهي أقل من (0.05) وبالتالي (تصبح العبارة يهم المعهد بتلبية احتياجات المجتمع من خلال المسؤولية المجتمعية لديه) صحيحة ومقبولة.
- بلغت قيمة (كأى تربيع) للعبارة الرابعة (30.5) وهي أكبر من القيمة الجدولية (10.4) عند مستوى دلالة معنوية 5% وكذلك القيمة الاحتمالية (0.00) وهي أقل من (0.05) وبالتالي (تصبح العبارة يقدم المعهد الاستشارات العلمية والأكاديمية التي تسهم في خدمة المجتمع) صحيحة ومقبولة.
- بلغت قيمة (كأى تربيع) للعبارة الخامسة (14.9) وهي أكبر من القيمة الجدولية (10.4) عند مستوى دلالة معنوية 5% وكذلك القيمة الاحتمالية (0.00) وهي أقل من (0.05) وبالتالي تصبح العبارة (يقوم المعهد بتحديث برامجه بصورة دورية لمواكبة حاجات المجتمع) صحيحة ومقبولة.
- بلغت قيمة (كأى تربيع) للعبارة السادسة (19.1) وهي أكبر من القيمة الجدولية (10.4) عند مستوى دلالة معنوية 5% وكذلك القيمة الاحتمالية (0.00) وهي أقل من (0.05) وبالتالي تصبح العبارة (يعمل المعهد على ترجمة توصيات الدراسات والبحوث التي تخدم المجتمع في شكل خطط تنفيذية) صحيحة ومقبولة.
- بلغت قيمة (كأى تربيع) للعبارة السابعة (17.6) وهي أكبر من القيمة الجدولية (10.4) عند مستوى دلالة معنوية 5% وكذلك القيمة الاحتمالية (0.00) وهي أقل من (0.05) وبالتالي تصبح العبارة (يهم المعهد بنشر الإنتاج العلمي من خلال تواصله في خدمة المجتمع) صحيحة ومقبولة.

يشير اختبار (مربع) كأي لعبارات الفرضية الثانية إلى صحتها واثبات وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين التواصل وخدمة المجتمع، وجودة التعليم التقني والفنى بالمعهد العالي لتقنيات شؤون المياه وذلك من خلال القيمة المحسوبة (36.4) ومقارنتها بالجدولية (10.4) وكذلك القيمة الاحتمالية (0.00) تؤكد ذلك.

النتائج

توصلت الدراسة لعدد من النتائج منها:

1. تم ثبات صحة الفرضيات الموضوعة.
2. لا توجد ميزانية كافية للبحوث والتطوير بالمعهد.
3. يهتم المعهد بالبرامج التي تخدم المجتمع وفقاً للمطلبات المرجوة.
4. يعمل المعهد على ترجمة توصيات الدراسات والبحوث التي تخدم المجتمع في شكل خطط تنفيذية.
5. يهتم المعهد بتلبية احتياجات المجتمع من خلال المسؤولية المجتمعية لديه.

التوصيات

1. على المعهد ابتكار ايرادات اضافية لميزانيته والعمل على انشاء قاعدة البيانات التي يمكن الاستفادة منها في البحوث العلمية.
2. على ادارة المعهد الاهتمام أكثر بالبرامج التي تخدم المجتمع من خلال البحوث.
3. على ادارة المعهد أن تحرص على عملية التقييم والتطوير بشكل مستمر بهدف إجراء التعديلات اللازمة وطرح البدائل المترافقه.
4. على المعهد القيام بدور اكبر بالاستشارات العلمية والأكاديمية التي تسهم في خدمة المجتمع.
5. أن يهتم المعهد بنشر الإنتاج العلمي من خلال تواصله في خدمة المجتمع.

مقترن لدراسات مستقبلية

1. دور ادارة الجودة الشاملة في تحقيق الميزة التنافسية للمؤسسات الأكاديمية.
2. أثر معوقات تطبيق الجودة الشاملة على مؤسسات التعليم العالي.

قائمة المصادر والمراجع القرآن الكريم

1. زيد منير عبودي ، إدارة الجودة الشاملة، عمان : دار كنوز المعرفة للنشر والتوزيع ،2006م.
2. عفاف صلاح الدين ومحمد دلال يسر الله، الجودة الشاملة ونظم الاعتماد الأكاديمي في ضوء المعايير الدولية لمؤسسات التعليم العالي، قدمت في المؤتمر السنوي الدولي الأول العرب - مصر ، 2009.
3. 2004(Agenda) . Prince, Christopher University Accreditation and the Corporate Learning
4. سهام موسى ، شوقي شادلي، ورقة قدمت لمؤتمر ملتقى وطني حول إدارة الجودة الشاملة وتنمية أداء المؤسسات بجامعة طاهر مولاي سعيدة الجزائر ، 2013م.
5. نعمات محمد سعید بشارة، إدارة الجودة الشاملة منهجية فاعلة لتوظيف الوقت وتنمية الموارد البشرية، رسالة دكتوراه غير منشورة، مقدمة لكليات الدراسات التجارية جامعة النيلين 2014م.
6. محمد عبد الوهاب العزاوي ، إدارة الجودة الشاملة، عمان : دار البازوري العلمية للنشر والتوزيع 2005م.
7. زيد منير عبودي ، إدارة الجودة الشاملة، عمان : دار كنوز المعرفة للنشر والتوزيع ، 2006م.
8. الطيب عبد الوهاب محمد مصطفى ، الجودة في التعليم ، المجلة العلمية ، جامعة الزعيم الأزهري ، العدد الأول ، يناير 2007م.
9. شفي حاتم بن احمد ، جودة التعليم ، هيئة الجودة التربوية، المؤتمر الوطني الأول للجودة، السعي نحو الانقان والتميز - الواقع والطموح، دم دن 1425هـ.
10. بابكر مبارك عثمان ، المدخل لإدارة الجودة الشاملة، القاهرة : دار غريب للنشر والطباعة، 2006م.
11. علي السلمي ، إدارة الجودة الشاملة ومتطلبات التأهل للأيزو 9000 ، القاهرة : دار غريب للطباعة والنشر والتوزيع ، د.ت.
12. سوسن شاكر مجید و محمد عواد الزيات ، إدارة الجودة الشاملة : تطبيقات في الصناعة والتعليم عمان : دار صفاء للنشر والتوزيع ، 2007م.
13. عاطف عبد الحميد عثمان واقع التخطيط الاستراتيجي في مؤسسات التعليم التقني، رسالة ماجستير غير منشورة، قسم إدارة الاعمال كلية التجارة، جامعة الاسلامية غزة. 2016م.
14. العجريشي، حاتم فالح، "الاعتماد الأكاديمي في التعليم العالي، عمان ، دار الرضوان للنشر والتوزيع 2015م.
15. علي عبد القادر الذنبيات، تدقیق الحسابات في ضوء المعايير الدولية نظرية وتطبيق طه، عمان دار وائل لمنشور، 2015م.
16. عبد الغفور، همام عبد الخالق والعزاوي محمد عبد الوهاب، منشورات المنظمة العربية للتنمية الإدارية القاهرة: دن، 2012م.
17. عبد الله عبد الدائم ، التربية التجريبية والبحث التربوي ، بيروت ، دار العلم للملايين ، ١٩٨٤م.
18. سعد عبد الرحمن، القياس النفسي النظرية والتطبيق ، ط ، القاهرة : دار الفكر العربي، 1998م.